

A l'attention de  
**Novapex**

Date  
**Octobre 2022**

Référence  
**REH2021N00722-RAM-RP-00007**

# SALAISE-SUR-SANNE (38) CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES

**SEQENS**  
SOLVENTS & PHENOL SPECIALTIES



QSSE Temp015 Rev H



## **SALAISE-SUR-SANNE (38)**

### **CAPACITES TECHNIQUES ET FINANCIERES**

#### **SOMMAIRE GENERAL**

Le sommaire général de ce dossier est le suivant :

PARTIE I	:	NOTE DE PRESENTATION NON TECHNIQUE
<b>PARTIE II</b>	:	<b>PRESENTATION - SITUATION ADMINISTRATIVE</b>
PARTIE III	:	ETUDE D'INCIDENCE ENVIRONNEMENTALE
PARTIE IV	:	ETUDE DE DANGERS

Ces différentes parties sont interdépendantes les unes des autres et ne peuvent être étudiées séparément.

Un sommaire détaillé est présenté au début de chacune des parties.

Les annexes de chaque partie sont présentées dans le sommaire détaillé et fournies à la fin de chaque partie.

## SOMMAIRE

<b>1.</b>	<b>PRESENTATION DE LA SOCIETE NOVAPEX, GROUPE SEQENS</b>	<b>1</b>
1.1	Le groupe Seqens	1
1.2	La société Novapex	1
1.3	Ressources humaines et techniques	1
1.3.1	Organisation	1
1.3.2	Formation du personnel	2
1.3.3	Consignes et procédures	2
1.3.4	Les services d'appui	3
1.4	Capacités financières	3

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Indicateurs financiers Novapex pour les années 2019 à 2021 ... **Erreur ! Signet non défini.**

# 1. PRESENTATION DE LA SOCIETE NOVAPEX, GROUPE SEQENS

## 1.1 Le groupe Seqens

Seqens est un acteur mondial intégré en solutions pharmaceutiques et ingrédients de spécialité, disposant d'une large gamme de produits, de services et de technologies. Le groupe propose à ses clients des services de fabrication à façon pour les marchés pharmaceutiques et de spécialités ainsi qu'un large portefeuille de principes actifs, d'intermédiaires pharmaceutiques et de produits de spécialité.

Seqens opère dans 24 sites de production et 7 centres de R&D principalement en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. Le groupe Seqens compte 3 200 collaborateurs dont plus de 300 scientifiques, ingénieurs et experts qui travaillent avec leurs clients sur des solutions sur mesure et garantissent leur production à échelle industrielle.

Seqens développe des produits de spécialité sur mesure pour les industries les plus exigeantes telles que la santé, l'électronique, la cosmétique, l'alimentation et la détergence.

## 1.2 La société Novapex

Novapex, dont SEQENS SPS (Solvent & Phenol Specialties) est le nom commercial, est un acteur majeur de la chaîne du phénol et des solvants oxygénés, acétone, isopropanol, isopropyle acetate et DIPE grade premium. Lancé en mai 2017, ce nouveau produit marque une nouvelle étape dans l'élargissement de l'offre de Novapex pour le marché pharmaceutique.

La capacité de production annuelle de Novapex est de :

- 185 kT Phenol ;
- 110 kT Isopropanol ;
- 27 kT Acétate Isopropyle ;
- 5 kT DIPE.

La société Novapex est composée du site de Roussillon décrit ci-après dans le cadre du périmètre du dossier, et du site du Grand Serre.

## 1.3 Ressources humaines et techniques

Le groupe Seqens est présent sur la plateforme de Roussillon avec les sociétés Novapex et Novacyl. Environ 250 salariés travaillent pour le groupe sur cette plateforme.

Le site NOVAPEX de Roussillon emploie 120 salariés.

### 1.3.1 Organisation

Les rythmes de travail sont les suivants :

- 60 salariés à la journée (encadrement, maintenance et administratif) ;
- 10 salariés en équipe 2x8 (logistique) ;
- 60 salariés en équipe 5x8 (production).

Les unités de fabrication sont sous la responsabilité d'un ingénieur de fabrication, secondé par un contremaître principal, et par des agents de maîtrise opérant à la journée et en poste.

Le contremaître principal organise l'exploitation sur la base de consignes écrites. De plus, il supervise les équipes de production travaillant en régime 5 x 8 h.

Chaque équipe est composée d'agent de maîtrise de quart, de techniciens de fabrication, d'opérateurs. Certains opérateurs sont formés comme remplaçant à tous postes.

Le personnel administratif travaille en horaire normal de jour.

### 1.3.2 Formation du personnel

NOVAPEX emploie un personnel qualifié et formé pour exploiter les différentes installations de production et de réception/expédition des produits. Les profils de postes sont définis avant toute affectation en tenant compte des besoins spécifiques liés à la sécurité.

La formation du personnel est jugée indispensable à la sécurité de l'installation.

Après sélection, le nouvel opérateur est formé par compagnonnage, avec les opérateurs titulaires du poste, et par l'agent de maîtrise et l'ingénieur d'exploitation, qui vérifient l'évolution des connaissances et le niveau atteint.

La formation des opérateurs, chargés du déchargement des wagons, inclut une formation déchargement et transport de matières dangereuses.

### 1.3.3 Consignes et procédures

Les opérateurs disposent d'un ensemble de consignes en salle de contrôle, qui sont régulièrement complétées et remises à jour.

Ce sont des consignes de marche, de démarrage et d'arrêt, et de conduite à tenir en cas d'incident (en particulier les arrêts d'urgence).

Les consignes ont été élaborées avec la participation des utilisateurs.

Les schémas détaillés et complets de l'installation sont à la disposition des opérateurs en salle de contrôle.

L'établissement dispose de consignes et procédures spécifiques, qui comportent en particulier les parties suivantes :

- Description des opérations ;
- Gestion des situations d'urgence (POI) ;
- Phases transitoires ;
- Préparation des interventions et remise en service ;
- Paramètres clés et conduite à tenir.

Les consignes de sécurité sont intégrées dans les consignes d'exploitation.

Elles concernent en particulier :

- Le port des équipements de protection individuelle : lunettes de sécurité, vêtements de protection, etc.
- La liste des équipements de sécurité de l'exploitation ;
- Les procédures d'utilisation du réseau de protections incendie ;
- Les procédures à suivre en cas de dérive des procédés, et en particulier la procédure de recours ultime.

Le personnel suit annuellement une formation incendie avec essai d'extincteurs.

Une équipe « pompier auxiliaires » destinée au renfort OSIRIS suivent une formation renforcée à l'usage des lances monitors, ARI, etc.

Un accueil sécurité systématique des entreprises intervenantes est réalisé.

#### 1.3.4 Les services d'appui

La fabrication est assistée dans sa mission par des services internes de NOVAPEX, notamment :

- Le service « Développement des procédés » qui assure le suivi et l'amélioration du procédé en apportant son expertise technique ;
- Le service « Sécurité des procédés » qui s'assure du respect des règles et recommandations de sécurité applicables aux unités ;
- Le service maintenance qui assure la maintenance des équipements ;
- Le service « Instrumentation électricité » qui assure les interventions sur le matériel de contrôle régulation, ainsi que sur la partie électrique propre à NOVAPEX ;
- Le service QHSE qui a pour mission l'amélioration des performances en matière de Qualité - Hygiène - Sécurité - Environnement (QHSE) au travers d'un plan d'actions annuel et du suivi des indicateurs associés.

Il existe aussi des services d'appui externes à NOVAPEX, en particulier sur la Plateforme de Roussillon : le laboratoire qui assure les contrôles analytiques, l'inspection, les services sécurité environnement, le bureau logistique et transport, et le service médical.

Il est par ailleurs fait appel à des entreprises extérieures qui assurent des contrôles périodiques des matériaux et des matériels de l'Etablissement, l'amélioration des procédés.

### 1.4 Capacités financières

[CONFIDENTIEL]

FDD 1